



**COMUNE DI MODENA
SETTORE AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA**

DETERMINAZIONE n. 1778/2026 del 17/07/2026

Proposta n. 2801/2026
Esecutiva dal 20/07/2026

Protocollo n. 279464 del 20/07/2026

OGGETTO: SERVIZIO TRIENNALE 01/01/2027-31/12/2029 "GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA E RITIRO DAI CITTADINI DI MODENA DELLE SPOGLIE ANIMALI" .

Allegati:

- Scheda Gruppo di lavoro Canile (firmato: Si, riservato: Si)
- Scheda incentivi TRIPARTIZIONE Canile (firmato: No, riservato: No)

Visti:

- Visto Congruita' con esito Favorevole (firmato: Si, firmatario: CALVARESE GUIDO)
- Visto Contabile con esito Favorevole (firmato: Si, firmatario: COLOMBINI ROBERTA)

Determinazione n. 1778 del 17/07/2026



COMUNE DI MODENA

DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE RESPONSABILE
SETTORE AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

Ing. Guido Calvarese

Numero determina: 1778/2026
del 17/07/2026

OGGETTO: SERVIZIO TRIENNALE 01/01/2027-31/12/2029 "GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA E RITIRO DAI CITTADINI DI MODENA DELLE SPOGLIE ANIMALI" .

IL DIRIGENTE

IL DIRIGENTE

Premesso:

- che con deliberazioni del Consiglio comunale n. 72 del 22.12.2025 e n. 73 del 22.12.2025, entrambe immediatamente eseguibili, sono stati approvati rispettivamente la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028 e il Bilancio di Previsione 2026-2028;
- che con deliberazione della Giunta comunale n. 690 del 29.12.2025, immediatamente eseguibile è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028, con il quale sono state assegnate ai dirigenti titolari dei Centri di Responsabilità le dotazioni economico-finanziarie necessarie alla realizzazione degli obiettivi e delle attività definiti nel PIAO;
- che con deliberazione della Giunta Comunale n. 4 del 21.01.2026, immediatamente eseguibile, è stato approvato il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2026-2028 che definisce gli obiettivi di performance e personali, garantendo la coerenza complessiva con i documenti di programmazione finanziaria;
- che la Giunta comunale ha successivamente apportato variazioni al suddetto Piano esecutivo di Gestione 2026–2028.

Premesso inoltre che fra gli obiettivi programmati di questo Settore vi è il «Servizio triennale 01/01/2027-31/12/2029 Gestione del Canile Intercomunale di Modena», con sede in Via Nonantolana n. 1219 – 41122 Modena.

Dato atto:

- che la Tecnica incaricata dell'Ufficio Diritti Animali del competente Servizio

Transizione ecologica ha predisposto e consegnato il progetto del Servizio triennale 01/01/2027-31/12/2029 «GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA», assunto agli atti con Prot. Interno n. 218861 del 05/06/2026, sostituito e assunto agli atti con Prot. n. 271931 del 14/07/2026;

- che il servizio in parola è ripetitivo pertanto il progetto sopracitato si approva con la presente Determinazione, non essendo necessario predisporre una deliberazione della Giunta comunale per approvare il relativo progetto;

- che per il servizio in oggetto è previsto il seguente quadro economico, per una spesa complessiva di € 1.737.455,87 («Spesa Corrente»), così suddivisa:

A	SERVIZI	Totale €	1° Anno 01/01/2027- 31/12/2027	2° Anno 01/01/2028- 31/12/2028	3° Anno 01/01/2029- 31/12/2029	Rinnovo 1° Anno 01/01/2030- 31/12/2030	Rinnovo 2° Anno 01/01/2031- 31/12/2031	Tot. Rinnovo 2 Anni	Tot. con RINNOVO	PROROGA 1 Anno	TOTALE
A1	Servizi	229.226,76	76.408,92	76.408,92	76.408,92	76.408,92	76.408,92	152.817,84	382.044,60	76.408,92	458.453,52
A2	Ritiro dai cittadini di Modena delle spoglie animali	21.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	14.000,00	35.000,00	7.000,00	42.000,00
A3	Manodopera NON soggetta a ribasso (art. 41 commi 13 e 14 del D.Lgs. 36/2023) con la possibilità di dimostrare che il ribasso complessivo dell'importo, comprensivo dei costi della manodopera, deriva da una più efficiente organizzazione aziendale	444.545,88	148.181,96	148.181,96	148.181,96	148.181,96	148.181,96	296.363,92	740.909,80	148.181,96	889.091,76
	Totale Servizi	694.772,64	231.590,88	231.590,88	231.590,88	231.590,88	231.590,88	463.181,76	1.157.954,40	231.590,88	1.389.545,28
A4	D.U.V.R.I. Sicurezza Rischi da Interferenze	2.473,92	824,64	824,64	824,64	824,64	824,64	1.649,28	4.123,20	824,64	4.947,84
	TOTALE IMPORTO A BASE D'APPALTO	697.246,56	232.415,52	232.415,52	232.415,52	232.415,52	232.415,52	464.831,04	1.162.077,60	232.415,52	1.394.493,12
B	SOMME A DISPOSIZIONE										
B1	IVA 22% su capo A	153.394,24	51.131,42	51.131,41	51.131,41	51.131,41	51.131,41	102.262,82	255.657,06	51.131,41	306.788,47
B2	Contributo ANAC	660,00							660,00		660,00
B3.1	Incentivi - Accantonamento ai sensi dell'art. 45 D.Lgs. n. 36/2023 (0,75% su capo A); 80% da destinare al fondo per le funzioni tecniche	4.183,48							4.183,48		4.183,48
B3.2	IRAP - 8,5% della Retribuzione 3.352,15	284,93							284,93		284,93
B3.3	Incentivi - Accantonamento ai sensi dell'art. 45 D.Lgs. n. 36/2023 (0,75% su capo A); 20% da destinare al fondo per l'innovazione	1.045,87							1.045,87		1.045,87
B3.4	Imprevisti (IVA inclusa)	30.000,00		15.000,00	15.000,00			0,00	30.000,00		30.000,00
	Totale Somme a Disposizione	189.568,52	51.131,42	66.131,41	66.131,41	51.131,41	51.131,41	102.262,82	291.831,34	51.131,41	342.962,75
	Totale Generale A + B	886.815,08	283.546,94	298.546,93	298.546,93	283.546,93	283.546,93	567.093,86	1.453.908,94	283.546,93	1.737.455,87

- che sono stati individuati rischi di interferenza (D.U.V.R.I.) quindi tali costi per la sicurezza sono indicati nel quadro economico;

- che la spesa complessiva di € 1.737.455,87 («Spesa Corrente»), comprensiva dell'opzione del rinnovo per i successivi 2 anni e dell'eventuale proroga, è sessennale ed è così ripartita in riferimento agli esercizi di Bilancio:

Appalto 3 Anni

2026	2027	2028	2029	Totale	Periodo
6.174,28				6.174,28	
	283.546,94			283.546,94	1° Anno 01/01/2027-31/12/2027

		298.546,93		298.546,93	2° Anno 01/01/2028-31/12/2028
			298.546,93	298.546,93	3° Anno 01/01/2029-31/12/2029
6.174,28	283.546,94	298.546,93	298.546,93	886.815,08	

Rinnovo e Proroga

				1 Anno		
RINNOVO 2030	RINNOVO 2031	TOTALE RINNOVO	Periodo RINNOVO	PROROGA da 01/01/2032 a 31/12/2032	TOTALE PROROGA	TOTALE
283.546,93		283.546,93	Rinnovo 1° Anno 01/01/2030-31/12/2030	283.546,93	283.546,93	
	283.546,93	283.546,93	Rinnovo 2° Anno 01/01/2031-31/12/2031			
283.546,93	283.546,93	567.093,86		283.546,93	283.546,93	1.737.455,87

Atteso che tale servizio sarà affidato per un periodo di 3 (tre) anni a decorrere dalla data sopraindicata oppure, se del caso, dalla data di consegna del servizio mediante il «Verbale di Avvio del servizio».

Ritenuto necessario indire apposita gara di appalto avviandone il relativo iter procedurale, al fine di affidare i Servizi previsti nel progetto.

Considerato:

- che si ritiene opportuno affidare il servizio di che trattasi mediante procedura aperta ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata in base ai «pesi» o «punteggi» assegnati ai criteri di valutazione e indicati dettagliatamente nel Disciplinare di gara, ai sensi dell'art. 108 del medesimo D.Lgs..

Tenuto conto che la Deliberazione della Giunta comunale n. 433 del 28/08/2018 ha approvato un Accordo di collaborazione per l'utilizzo della piattaforma telematica SATER (Sistemi di Acquisti Telematici dell'Emilia Romagna) per la gestione con modalità telematiche di procedure di gara ad evidenza pubblica per l'acquisizione di beni, di servizi e di lavori fra il Comune di Modena e l'Agenzia per lo sviluppo dei mercati elettronici – Intercent-ER;

Ritenuto pertanto di svolgere la procedura attraverso la suddetta piattaforma telematica SATER, accessibile dal sito <https://intercenter.regione.emilia-romagna.it>.

Dato atto che dal 02/07/2025 il Comune di Modena ha rinnovato la propria qualificazione e, pertanto, ai sensi dell'art. 62, comma 5, del D.Lgs. n. 36/2023 e dell'Allegato II.4, può procedere all'acquisizione dei servizi in oggetto mediante l'utilizzo autonomo degli strumenti telematici di negoziazione messi a disposizione secondo la normativa vigente dalle centrali di committenza qualificate.

Reputato che si procederà alla pubblicazione del relativo Bando di gara come segue:

- 1) a livello europeo;
- 2) a livello nazionale sulla BDNCP Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici dell'ANAC.

Visti gli elaborati di gara, posti agli atti del Settore scrivente, al Prot. n. 273853 del 16/07/2026.

Ritenuto pertanto necessario approvare i sopracitati elaborati di gara.

Considerato:

- che il suddetto servizio é elencato nell'Allegato 1 del Regolamento (CE) n. 213/2008 della Commissione del 28/11/2017 come segue:

DESCRIZIONE SERVIZI	CODICE CPV	Importo	P (Principale) S (secondaria)
Servizi di canile	98380000-0	673.772,64	P
Ritiro dai cittadini di Modena delle spoglie animali		21.000,00	S
Totale importo a base di gara		694.772,64	

- che il CCNL Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile al personale dipendente impiegato nel presente appalto è il seguente:

CCNL	Codice CNEL	Codice ATECO
Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro "Terziario, Distribuzione e Servizi"	H011	96.99.14 "gestione di rifugi per animali (canili)"

Rilevato che l'appalto è costituito da un unico lotto, anche tenuto conto dei principi europei sulla promozione di condizioni di concorrenza paritarie per le piccole e medie imprese, in quanto l'eventuale suddivisione in lotti comporterebbe, vista l'unicità del servizio, difficoltà operative nella gestione, nonché una notevole dilatazione dei tempi e duplicazione dell'attività amministrativa con evidente violazione del principio del risultato di cui all'art. 1 del Codice.

Dato atto, con riferimento agli incentivi:

- = che il fondo di cui all'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023 è costituito da una somma non superiore al 2% calcolata sull'importo dei servizi posto a base di gara, di cui un ammontare pari all'80% è da imputare al fondo per incentivare le funzioni tecniche e un ammontare pari al 20% è da destinare al fondo innovazione per le finalità richiamate ai commi 6 e 7 del medesimo art. 45;
- = che, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.Lgs. n. 36/2023, il fondo per incentivare le funzioni tecniche è applicato secondo il regolamento approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 779 del 23.12.2019 e modificato con deliberazione della Giunta comunale n. 304 del 27/06/2023 recante: "REGOLAMENTO PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE – DISCIPLINA TRANSITORIA IN APPLICAZIONE DEL D.LGS. 36/2023 (NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI)";
- = che, ai sensi degli artt. 11 e 13 del regolamento sopra citato, costituiscono presupposti per la destinazione di risorse finanziarie al fondo di cui sopra l'avvio di una procedura per acquisizione di forniture o servizi di valore superiore a € 140.000,00, inserita nel Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi e per la quale il Direttore dell'Esecuzione del Contratto sia espressamente nominato in una persona diversa dal R.U.P.;
- = che ai sensi dell'art. 114, comma 8, del D.Lgs. n. 36/2023 e dell'art. 32, comma 3, dell'allegato II.14 del medesimo Decreto, relativamente all'affidamento di cui alla presente determinazione

sussistono le condizioni per la nomina del Direttore dell'Esecuzione del Contratto in persona diversa dal R.U.P. Responsabile Unico del Progetto in quanto trattasi di servizio di particolare importanza e nello specifico trattasi di "*importo superiore a 500.000 euro*";

= che, ai sensi dell'art. 14 del regolamento sopra citato, la percentuale del fondo incentivante è pari a 0,75% in quanto l'importo dell'acquisizione a base di appalto è pari a € 697.246,56;

= che a seguito dell'adozione del D.I. Decreto Interministeriale del 16 marzo 2026 (avente efficacia a decorrere dal 27 marzo 2026) sono state introdotte diverse modifiche ai principi contabili applicati contenuti nel D.Lgs. 118/2011 (armonizzazione contabile); tra queste vi è la modifica della contabilizzazione dell'IRAP sugli incentivi tecnici secondo la quale:

° il quadro economico deve prevedere un'apposita voce per l'IRAP che deve essere considerata come un costo aggiuntivo dell'intervento e non deve essere inclusa nella quota dell'80% destinata al personale,

° gli impegni di spesa riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche comprendono i relativi oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Amministrazione, ma non più l'IRAP, che deve trovare specifica e diversa copertura nel quadro economico,

° le modalità di contabilizzazione dell'IRAP (e anche la sua entità) cambiano rispetto a quanto regolamentato con la deliberazione della Giunta comunale n. 304 del 27/06/2023 sopra richiamata, come da comunicazione Prot. n. 155506 del 21.4.2026 e successivo Prot. n. 204238 del 25.05.2026.

Dato atto:

= che l'affidamento di cui alla presente determinazione è inserito nel Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2026-2028: CUI S00221940364202400026;

= che in base al nuovo processo di digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici entrato in vigore dal 01/01/2024, come da delibera n. 261/2023 di ANAC, il CIG sarà acquisito a seguito della pubblicazione della procedura negoziata sulla piattaforma di e-procurement certificata (SATER); pertanto non risulta più possibile riportare il CIG nelle determinazioni dirigenziali a contrarre e nella documentazione di gara, ma soltanto nelle determinazioni di aggiudicazione.

Dato atto che l'esecuzione delle spese soggette alla tracciabilità dei Flussi Finanziari sarà conforme a quanto previsto dall'art. 3 della L. 13.08.2010 n.136 e dagli artt. 6 e 7 del D.L. 12.11.2010 n. 187 così come convertito dalla L. 17.12.2010 n. 217.

Richiamato il D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii..

Richiamati gli artt. 107 e 192 del D.Lgs. 18/08/2000 n. 267 «T.U. delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali»;

Richiamato l'art. 183, Commi 3, 6, 7, 8 e 9 del D.Lgs. 18/08/2000 n. 267 «T.U. delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali»;

Visti gli artt. 74 e 75 dello Statuto ed il Regolamento di Contabilità;

Vista la disposizione del Sindaco, Prot. n. 295821 del 25.07.2025, confermata con successiva disposizione Prot. n. 377285 del 29/09/2025, con la quale è stato conferito all'Ing. Guido Calvarese dall'1.10.2025, fino alla scadenza del mandato del Sindaco e comunque fino a nuova disposizione, l'incarico di Dirigente responsabile del Settore Ambiente e Transizione ecologica.

Visto il provvedimento del Sindaco Prot. n. 377285 del 29/09/2025, con il quale è stato conferito all'ing. Sara Bosoni dall'1.10.2025, fino alla scadenza del mandato del Sindaco e comunque fino a nuova disposizione, l'incarico di Dirigente del Servizio Transizione ecologica del Settore Ambiente e Transizione ecologica.

Vista la disposizione del Dirigente responsabile del Settore Ambiente e Transizione ecologica, Ing. Guido Calvarese, Prot. n. 381636 del 02/10/2025, di delega delle funzioni gestionali con decorrenza 02/10/2025 al Dirigente responsabile del Servizio Transizione ecologica, Ing. Sara Bosoni, la quale può formulare proposte di Deliberazioni corredate del parere di regolarità tecnica ed adottare Determinazioni di impegno di pesa in materia di propria competenza, previo visto di congruità del Dirigente Responsabile del Settore.

Acquisito il visto di congruità del Dirigente Responsabile di Settore, Ing. Guido Calvarese, ai sensi degli artt. 19 e 20 del vigente Regolamento di Organizzazione.

Ritenuto che l'istruttoria preordinata all'emanazione del presente atto consenta di attestare la regolarità e la correttezza di quest'ultimo ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

D E T E R M I N A

1) Di indire, per le motivazioni espresse in premessa che si intendono qui interamente richiamate, la procedura di scelta del contraente per l'affidamento del Servizio triennale Servizio triennale 01/01/2027-31/12/2029 «GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA», con sede in Via Nonantolana n. 1219 – 41122 Modena per l'importo a base di gara seguente, CPV e CCNL sotto specificati:

A	SOMME A BASE D'APPALTO	Totale €
A1	Servizi	229.226,76
A2	Ritiro dai cittadini di Modena delle spoglie animali	21.000,00
A3	Manodopera NON soggetta a ribasso (art. 41 commi 13 e 14 del D.Lgs. 36/2023) con la possibilità di dimostrare che il ribasso complessivo dell'importo, comprensivo dei costi della manodopera, deriva da una più efficiente organizzazione aziendale	444.545,88
	Totale Servizi	694.772,64
A4	D.U.V.R.I. Sicurezza Rischi da Interferenze non soggetti a ribasso	2.473,92
	TOTALE IMPORTO A BASE D'APPALTO	697.246,56

CPV

DESCRIZIONE SERVIZI	CODICE CPV	Importo	P (Principale) S (secondaria)
Servizi di canile	98380000-0	673.772,64	P
Ritiro dai cittadini di Modena delle spoglie animali		21.000,00	S

DESCRIZIONE SERVIZI	CODICE CPV	Importo	P (Principale) S (secondaria)
Totale importo a base di gara		694.772,64	

ai sensi dell'art. 11 comma 2 e in conformità all'Allegato I.01: il CCNL Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile al personale dipendente impiegato nell'appalto è il seguente:

CCNL	Codice CNEL	Codice ATECO
Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro "Terziario, Distribuzione e Servizi"	H011	96.99.14 "gestione di rifugi per animali (canili)"

2) Di approvare, per i motivi esposti in premessa, il progetto (Prot. Interno n. 218861 del 05/06/2026), sostituito e assunto agli atti con Prot. n. 271931 del 14/07/2026 e gli elaborati di gara per i servizi di che trattasi, posti agli atti del Settore al Prot. Interno n. 273853 del 16/07/2026.

3) Di approvare la spesa complessiva di € 1.737.455,87 così suddivisa:

A	SERVIZI	Totale €	1° Anno 01/01/2027- 31/12/2027	2° Anno 01/01/2028- 31/12/2028	3° Anno 01/01/2029- 31/12/2029	Rinnovo 1° Anno 01/01/2030- 31/12/2030	Rinnovo 2° Anno 01/01/2031- 31/12/2031	Tot. Rinnovo 2 Anni	Tot. con RINNOVO	PROROGA 1 Anno	TOTALE
A1	Servizi	229.226,76	76.408,92	76.408,92	76.408,92	76.408,92	76.408,92	152.817,84	382.044,60	76.408,92	458.453,52
A2	Ritiro dai cittadini di Modena delle spoglie animali	21.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	14.000,00	35.000,00	7.000,00	42.000,00
A3	Manodopera NON soggetta a ribasso (art. 41 commi 13 e 14 del D.Lgs. 36/2023) con la possibilità di dimostrare che il ribasso complessivo dell'importo, comprensivo dei costi della manodopera, deriva da una più efficiente organizzazione aziendale	444.545,88	148.181,96	148.181,96	148.181,96	148.181,96	148.181,96	296.363,92	740.909,80	148.181,96	889.091,76
	Totale Servizi	694.772,64	231.590,88	231.590,88	231.590,88	231.590,88	231.590,88	463.181,76	1.157.954,40	231.590,88	1.389.545,28
A4	D.U.V.R.I. Sicurezza Rischi da Interferenze	2.473,92	824,64	824,64	824,64	824,64	824,64	1.649,28	4.123,20	824,64	4.947,84
	TOTALE IMPORTO A BASE D'APPALTO	697.246,56	232.415,52	232.415,52	232.415,52	232.415,52	232.415,52	464.831,04	1.162.077,60	232.415,52	1.394.493,12
B	SOMME A DISPOSIZIONE										
B1	IVA 22% su capo A	153.394,24	51.131,42	51.131,41	51.131,41	51.131,41	51.131,41	102.262,82	255.657,06	51.131,41	306.788,47
B2	Contributo ANAC	660,00							660,00		660,00
B3.1	Incentivi - Accantonamento ai sensi dell'art. 45 D.Lgs. n. 36/2023 (0,75% su capo A): 80% da destinare al fondo per le funzioni tecniche	4.183,48							4.183,48		4.183,48
B3.2	IRAP - 8,5% della Retribuzione 3.352,15	284,93							284,93		284,93
B3.3	Incentivi - Accantonamento ai sensi dell'art. 45 D.Lgs. n. 36/2023 (0,75% su capo A): 20% da destinare al fondo per l'innovazione	1.045,87							1.045,87		1.045,87
B3.4	Imprevisti (IVA inclusa)	30.000,00		15.000,00	15.000,00			0,00	30.000,00		30.000,00
	Totale Somme a Disposizione	189.568,52	51.131,42	66.131,41	66.131,41	51.131,41	51.131,41	102.262,82	291.831,34	51.131,41	342.962,75
	Totale Generale A + B	886.815,08	283.546,94	298.546,93	298.546,93	283.546,93	283.546,93	567.093,86	1.453.908,94	283.546,93	1.737.455,87

4) Di dare atto che i Documenti di gara prevedono la facoltà per l'Amministrazione Comunale di rinnovare il contratto per ulteriori 2 anni (due) e la proroga di 1 (uno) anno.

5) Di approvare gli elaborati di gara, posti agli atti del Settore scrivente.

6) Di stabilire, ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 18/08/2000 n. 267 «T.U. delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali», quanto segue:

a) che con il contratto in oggetto si intende perseguire il fine di provvedere alla realizzazione del Servizio di recupero, ricovero, custodia, cura e sostentamento degli animali ricoverati nel canile intercomunale di Modena, così come dettagliatamente descritto nel progetto;

b.1) che l'oggetto del contratto è l'appalto dei Servizi definiti alla precedente lettera a),

b.2) che il contratto sarà stipulato con modalità elettronica a cura dell'Ufficiale rogante del Comune di Modena, ai sensi dell'art. 18, Comma 1, del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii.,

b.3) che le clausole del contratto ritenute essenziali e che verranno riportate contestualmente o in allegato, previa sottoscrizione delle parti, nel contratto da stipularsi, sono quelle previste dal Disciplinare di gara, dal Capitolato Speciale e dagli altri elaborati progettuali indicati nella presente Determinazione, e altresì clausole prescritte da norme dello Stato in materia di contratti per la Pubblica Amministrazione ed in particolare per i Comuni;

c) che il contraente per l'aggiudicazione del Servizio sarà scelto mediante procedura aperta ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata in base ai «pesi» o «punteggi» assegnati ai criteri di valutazione e indicati dettagliatamente nel Disciplinare di gara, ai sensi dell'art. 108 del medesimo Codice, la quale gara sarà esperita in modalità telematica, gestita attraverso il Sistema SATER (Sistemi di Acquisti Telematici dell'Emilia Romagna).

7) Di dare atto che la gestione del procedimento della presente gara, ai sensi dell'art. 74 dello Statuto, compete al presente Settore.

8) Di precisare, ai sensi del D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii.:

= che al fine di garantire le pari opportunità generazionali, di genere e di inclusione lavorativa per le persone con disabilità o svantaggiate, si prevede l'impegno da parte dell'aggiudicatario di assicurare, in caso di aggiudicazione del contratto, qualora siano necessarie nuove assunzioni per l'esecuzione del contratto, o per la realizzazione di attività a esso connesse o strumentali, una quota pari almeno a:

- ° una quota almeno pari al 30% all'occupazione giovanile (con meno di 36 anni),
- ° una quota almeno pari al 30% all'occupazione femminile.

= che il Responsabile Unico del Procedimento (R.U.P.), è il Dirigente responsabile del Servizio Transizione ecologica, Ing. Sara Bosoni, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii.;

= che il Direttore dell'esecuzione del contratto, ai sensi dell'art. 114 comma 8 e dell'art. 32 comma 3 "*prestazioni di importo superiore a 500.000 euro*" dell'allegato II.14 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., è la Dott.ssa Daniela Barbieri;

= che sono considerate anormalmente basse le offerte che presentano sia i punti relativi al prezzo, sia la somma dei punti relativi agli altri elementi di valutazione, entrambi pari o superiori ai quattro quinti dei corrispondenti punti massimi previsti dal bando di gara.

Il calcolo di cui al primo periodo è effettuato ove il numero delle offerte ammesse sia pari o superiore a tre.

La Stazione Appaltante riserva la facoltà di sottoporre a verifica un'offerta che, in base anche ad altri elementi, appaia anormalmente bassa;

= art. 119, comma 2 - Subappalto: l'affidatario, in ogni caso, non può affidare in subappalto l'integrale esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto nonché la prevalente esecuzione delle medesime.

9) Di determinare che in base al nuovo processo di digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici entrato in vigore dal 01/01/2024, come da delibera n. 261/2023 di ANAC, il CIG sarà acquisito a seguito della pubblicazione della procedura negoziata sulla piattaforma di e-procurement certificata (SATER); pertanto non risulta più possibile riportare il CIG nelle determinazioni dirigenziali a contrarre e nella documentazione di gara, ma soltanto nelle determinazioni di aggiudicazione.

10) Di dare atto inoltre:

= che la spesa complessiva di € 1.737.455,87 («Spesa Corrente»), comprensiva dell'eventuale rinnovo per i successivi 2 anni e dell'eventuale proroga, è ripartita in 6 anni come segue:

Appalto 3 Anni

2026	2027	2028	2029	Totale	Periodo
6.174,28				6.174,28	
	283.546,94			283.546,94	1° Anno 01/01/2027-31/12/2027
		298.546,93		298.546,93	2° Anno 01/01/2028-31/12/2028
			298.546,93	298.546,93	3° Anno 01/01/2029-31/12/2029
6.174,28	283.546,94	298.546,93	298.546,93	886.815,08	

Rinnovo e Proroga

				1 Anno		
RINNOVO 2030	RINNOVO 2031	TOTALE RINNOVO	Periodo RINNOVO	PROROGA da 01/01/2032 a 31/12/2032	TOTALE PROROGA	TOTALE
283.546,93		283.546,93	Rinnovo 1° Anno 01/01/2030-31/12/2030	283.546,93	283.546,93	
	283.546,93	283.546,93	Rinnovo 2° Anno 01/01/2031-31/12/2031			
283.546,93	283.546,93	567.093,86		283.546,93	283.546,93	

= che la spesa relativa all'esercizio 2029 pari a € 298.546,93 sarà prevista nel prossimo Bilancio pluriennale di riferimento, imputandola alla Missione: Missione: 13 - Programma: 7 Titolo I «Spese Correnti», corrispondente al Capitolo 12505 art. 74 «Altri servizi» del Piano Esecutivo di Gestione;

= che esistono i presupposti di cui all'art. 183, Commi 3 e 6, del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;

= che ai sensi del D.Lgs. 10/08/2014 n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" (Allegato A/2 - art. 5.1 «Allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011»), il Consiglio Comunale sarà informato del presente atto.

11) Di prenotare/impegnare la spesa complessiva triennale dell'appalto di € **886.815,08** al Capitolo

di «Spesa Corrente» 12505 art. 74 “Altri servizi” del PEG triennale 2026-2028, Missione: 13 - Programma: 7 - PdC: 1.3.2.15.999 – Tipo Fin. 1 “Mezzi Correnti”, impegnando alcune specifiche spese qui indicate, come segue:

= **Anno 2026 € 6.174,28** di cui:

- ▶ Anno 2026 € 660,00 per Contributo ANAC, da impegnare
- ▶ Anno 2026 € 4.183,48 per incentivi 80% di 0,75% da destinare al fondo per le funzioni tecniche, da impegnare
- ▶ Anno 2026 € 284,93 per Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) calcolata sulla quota degli incentivi per funzioni tecniche, da impegnare
- ▶ Anno 2026 € 1.045,87 per incentivi 20% di 0,75% da destinare al fondo per l'innovazione, da impegnare

= **Anno 2027 € 283.546,94** per aggiudicatario

= **Anno 2028 € 298.546,93** di cui:

- ▶ € 283.546,93 per aggiudicatario
- ▶ € 15.000,00 per imprevisti

= **Anno 2029 € 298.546,93** da prevedere nel rispettivo prossimo Bilancio di cui:

- ▶ € 283.546,93 per aggiudicatario
- ▶ € 15.000,00 per imprevisti.

12) Di dare atto che la spesa relativa al rinnovo e alla proroga, pari rispettivamente a € 567.093,86 e pari a € 283.546,93, sarà impegnata con apposita Determinazione del Dirigente responsabile nell'eventualità si proceda al rinnovo del contratto per due anni e alla proroga.

13) Di dare atto, in relazione agli incentivi:

= che la spesa di complessivi € **5.514,28** per incentivi funzioni tecniche e relativa IRAP nonché quella del fondo innovazione, rispettivamente pari € **4.183,48** (incentivi), a € **284,93** (IRAP) e a € **1.045,87** (Fondo innovazione), trova copertura al suddetto Capitolo di «Spesa Corrente» 12505 art. 74 “Altri servizi” del PEG triennale 2026-2028, annualità 2026;

= che si provvede alla contabilizzazione della quota destinata ad incentivi per funzioni tecniche per un importo di € **4.183,48**, con assunzione di un accertamento sul titolo III dell'entrata e di due impegni, di importo complessivo pari a quello dell'accertamento, sul titolo I della spesa, Miss./Progr. 1/10 “Risorse umane”, come segue:

- € 4.183,48 *accertamento* al Capitolo 3508/0 “Fondi incentivanti il personale”, PDC 3.5.99.2.1
- € 3.352,15 impegno al Capitolo 442/1 “Retribuzioni in denaro”, PDC 1.1.1.1.4
- € 831,33 impegno al Capitolo 443/3 “Contributi sociali effettivi a carico dell'ente”, PDC 1.1.2.1.1;

= che si provvede alla contabilizzazione della spesa pari a € **284,93**, relativa alla quota destinata all'Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) calcolata sulla quota degli incentivi per funzioni tecniche, con assunzione di un accertamento sul titolo III dell'entrata e un impegno di pari importo sul titolo I della spesa, Miss./Progr. 1/10 “Risorse umane”, come segue:

- € 284,93 *accertamento* al capitolo 3705/0, PdC 3.5.99.2.1 “Fondi incentivanti il personale - IRAP”;

- € 284,93 impegno al capitolo 448/1, PdC 1.2.1.1.1 Imposta regionale sulle attività produttive;
- = che si provvede alla contabilizzazione della quota destinata a fondo per l'innovazione per un importo di **€ 1.045,87**, con assunzione di un accertamento sul titolo III dell'entrata e di prenotazione di impegno di tali risorse in attesa di destinazione sul Titolo I della spesa, Miss./Progr. 20/3 Altri fondi, come segue:
- € 1.045,87 *accertamento* al Capitolo 3512/0 "Fondo innovazione (art. 45, comma 5, del D.Lgs. n. 36/2023) parte corrente", PDC 3.5.99.99.99 Altre entrate correnti n.a.c.
- € 1.045,87 prenotazione d'impegno al Capitolo 20808/1 "Accantonamento fondo innovazione (art. 45, comma 5, del D.Lgs. n. 36/2023) – parte corrente" – PDC 1.10.1.2.1 Fondi speciali;
- = che con successiva disposizione di liquidazione verranno emessi contestualmente i mandati di pagamento sugli impegni assunti sul Capitolo relativo all'intervento, sopra indicato, e le corrispondenti reversali di incasso sugli accertamenti assunti al Capitolo 3508/0 "Fondi incentivanti per il personale (Legge Merloni) parte corrente" e al Capitolo 3512/0 "Fondo innovazione (art. 45, comma 5, del D.Lgs. n. 36/2023) parte corrente".
- 14) Di dare atto infine che con successiva Determinazione del Dirigente si procederà alla nomina della Commissione giudicatrice, ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii. e con le modalità ivi indicate.
- 15) Di stabilire che con successiva Determinazione si procederà alla presa d'atto dell'avvenuta aggiudicazione ed all'assunzione del definitivo impegno di spesa.
- 16) Di attestare la regolarità e la correttezza del presente atto ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

Modena, lì 17/07/2026

Il Dirigente Responsabile

BOSONI SARA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.)



COMUNE DI MODENA

SETTORE AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

Visto di congruità del Responsabile di Settore

DETERMINAZIONE n° 1778/2026 del 17/07/2026

OGGETTO: SERVIZIO TRIENNALE 01/01/2027-31/12/2029 "GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA E RITIRO DAI CITTADINI DI MODENA DELLE SPOGLIE ANIMALI"

Ai sensi del Regolamento di Organizzazione dell'Ente, si appone il visto di congruità del Responsabile di Settore.

Modena li, 17/07/2026

Sottoscritto dal Responsabile di Settore
(CALVARESE GUIDO)
con firma digitale



COMUNE DI MODENA
SETTORE RISORSE FINANZIARIE

DETERMINAZIONE n. 1778/2026 del 17/07/2026

Proposta n° 2801/2026

OGGETTO: SERVIZIO TRIENNALE 01/01/2027-31/12/2029 "GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA E RITIRO DAI CITTADINI DI MODENA DELLE SPOGLIE ANIMALI" .

Visto di Regolarità contabile.

Vista la delega Prot. n. 95058 del 09/03/2026 che attribuisce l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria alla Dirigente del Servizio Finanziario, Dott.ssa Roberta Colombini.

Visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria a norma dell'art. 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL..

Accertamento

Progressivo nr. 1.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo		
2026	E	3508/0	FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE (LEGGE MERLONI) PARTE CORRENTE - CAP. U 442/1 - 443/3 - 444/1 (CASSA)		
Accertamento	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Accertamento	2026	2164/0	4.183,48	3/5/99/2/1	2026/587
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			4.183,48
Soggetto		Descrizione			
1962		TESORIERE COMUNALE			

Progressivo nr. 2.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo		
2026	E	3512/0	FONDO INNOVAZIONE (CO. 5 ART. 45 DEL D.LGS. 36/2023) PARTE CORRENTE - CAP. U 20808/1 (CASSA)		
Accertamento	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Accertamento	2026	2166/0	1.045,87	3/5/99/99/99	

Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto	
Tipo Finanziamento		Descrizione		Importo
22		ACCANTONAM. FONDO INNOVAZIONE		1.045,87
Soggetto		Descrizione		
1962		TESORIERE COMUNALE		

Progressivo nr. 3.

Progressivo n. 5:

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo		
2026	E	3705/0	IRAP CONNESSA A FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE PARTE CORRENTE (CAP. U 448/1)		
Accertamento	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Accertamento	2026	2165/0	284,93	3/5/99/2/1	2026/588
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			284,93
Soggetto		Descrizione			
1962		TESORIERE COMUNALE			

Impegno

Progressivo nr. 1.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13489/0	660,00	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			660,00
Soggetto		Descrizione			

76639	ANAC - AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE
-------	---

Progressivo nr. 2.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13490/0	4.183,48	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			4.183,48
Soggetto		Descrizione			
1962		TESORIERE COMUNALE			

Progressivo nr. 3.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13491/0	284,93	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			284,93
Soggetto		Descrizione			
1962		TESORIERE COMUNALE			

Progressivo nr. 4.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13492/0	1.045,87	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		

Tipo Finanziamento		Descrizione	Importo
1		MEZZI CORRENTI	1.045,87
Soggetto		Descrizione	
1962		TESORIERE COMUNALE	

Progressivo nr. 5.

Progressivo in. S.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Prenotazione	2027	1789/0	283.546,94	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			283.546,94
Soggetto		Descrizione			

Progressivo nr. 6.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Prenotazione	2028	1292/0	15.000,00	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			15.000,00
Soggetto		Descrizione			

Progressivo nr. 7.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma
-----------------------	------------	------------------	--------------------------------------	---------------------------

2026	U	12505/74	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL CANILE INTERCOMUNALE ALTRI SERVIZI	13/7	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Prenotazione	2028	1291/0	283.546,93	1/3/2/15/99	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			283.546,93
Soggetto		Descrizione			

Progressivo nr. 8.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	20808/1	ACCANTONAMENTO FONDO INNOVAZIONE (CO. 4 ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016) PARTE CORRENTE ACCANTONAMENTO EX FONDO PER INNOVAZIONE (CO. 5 ART. 45 DEL D.LGS. 36/2023) PARTE CORRENTE - CAP. E 3512/0	20/3	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Prenotazione	2026	13496/0	1.045,87	1/10/1/2/1	
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
22		ACCANTONAM. FONDO INNOVAZIONE			1.045,87
Soggetto		Descrizione			

Progressivo nr. 9.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	442/1	FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE (ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016) - SPESA CORRENTE - RETRIBUZIONI FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE (ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016) - SPESA CORRENTE - RETRIBUZIONI - CAP. E 3508/0	1/10	

Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13493/0	3.352,15	1/1/1/4	2026/587
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			3.352,15
Soggetto		Descrizione			
1965		NOMINATIVI DIVERSI			

Progressivo nr. 10.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	443/3	FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE (ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016) - SPESA CORRENTE - CONTRIBUTI FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE (ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016) - SPESA CORRENTE - CONTRIBUTI - CAP. E 3508/0	1/10	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13494/0	831,33	1/1/2/1/1	2026/587
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo
1		MEZZI CORRENTI			831,33
Soggetto		Descrizione			

Progressivo nr. 11.

Anno Esercizio	E/U	Cap./Art.	Descrizione Capitolo/Articolo	Missione/Programma	
2026	U	448/1	IRAP CONNESSA A FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE PARTE CORRENTE IRAP CONNESSA A FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE PARTE CORRENTE (CAPITOLO E/3705/0)	1/10	
Pren./Imp.	Anno Competenza	Numero/Sub	Importo	PdC	Crono
Impegno	2026	13495/0	284,93	1/2/1/1/1	2026/588
Politica	Programma	Progetto	Descrizione Politica-Programma-Progetto		
Tipo Finanziamento		Descrizione			Importo

1	MEZZI CORRENTI	284,93
Soggetto	Descrizione	
19631	19631 TESORERIA PROV.LE DELLO STATO (IRAP) SEZ.DI MODENA	

Crono

Anno	Num. Crono	Num Subcrono	Descrizione Subcronoprogramma	Cap/Art	Pol	Prg	Inv	Somma di Attestato	Somma di disp. mandati
2026	588		CUI S00221940364202400026-SERVIZIO TRIENNALE 01/01/2027-31/12/2029 "GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA E RITIRO DAI CITTADINI DI MODENA DELLE SPOGLIE ANIMALI" CONTABILIZZAZIONE IRAP	0/0				284,93	284,93
2026	587		CUI S00221940364202400026SERVIZIO TRIENNALE 01/01/2027-31/12/2029 "GESTIONE DEL CANILE INTERCOMUNALE DI MODENA E RITIRO DAI CITTADINI DI MODENA DELLE SPOGLIE ANIMALI" CONTABILIZZAZIONE INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	0/0				4.183,48	4.183,48

Data di esecutività , 20/07/2026

Sottoscritto dalla Responsabile del Servizio Finanziario
f.to COLOMBINI ROBERTA
con firma digitale